



UVOD U PANEL: PLAĆE U HOTELIJERSTVU

XXI. KONGRES UDRUGE PODUZETNIKA U HOTELIJERSTVU HRVATSKE

Emanuel Tutek
Managing Partner

28.11.2018.



Hotel, Tourism and Leisure

Ključne poruke

- 1. Globalni trendovi predstavljaju izazove za tržište radne snage u turizmu**
- 2. Naši konkurenti će u 5-10 god. imat veće potrebe za radnom snagom u turizmu**
- 3. Vrlo negativna demografska slika u RH**
- 4. Nekonkurentno i neefikasno tržište rada s niskim plaćama**
- 5. Udio troškova rada ne prelazi 25% i stagnira zadnjih 5 godina**
- 6. Porast plaća prati rast prihoda**
- 7. Imamo strateški problem!**

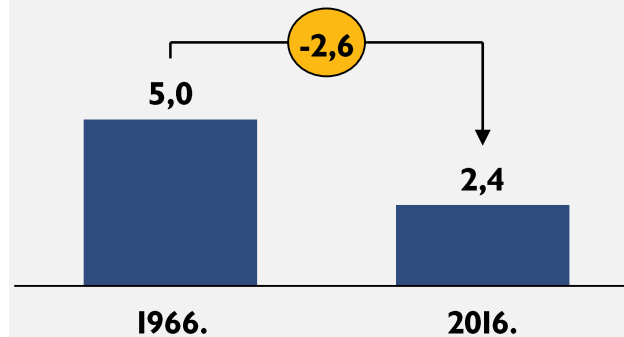
Globalni trendovi predstavljaju izazove za tržište radne snage u turizmu

Potreba za većim brojem zaposlenika u turizmu na globalnoj razini

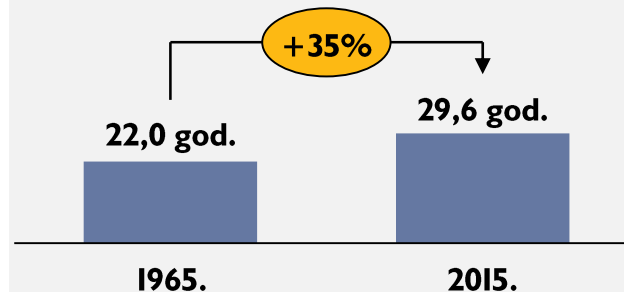


država će u sljedećem desetljeću imat veću potražnju od ponude zaposlenika u turizmu

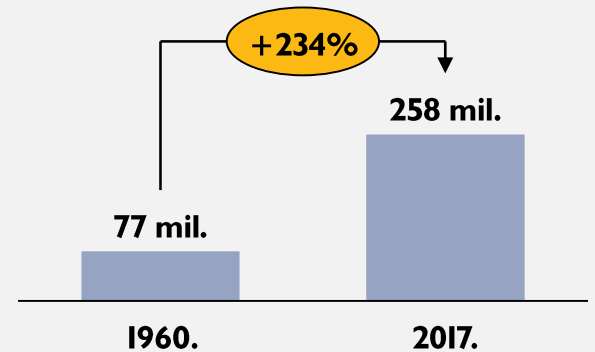
Fertilitet je drastično pao na globalnoj razini u 50 godina



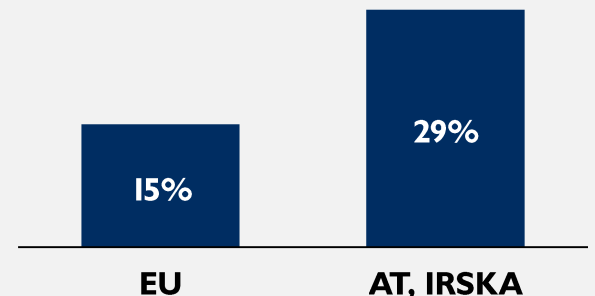
Što uz duži životni vijek rezultira starenjem stanovništva



Dok su se migracije od 1960. godine povećale za 234%

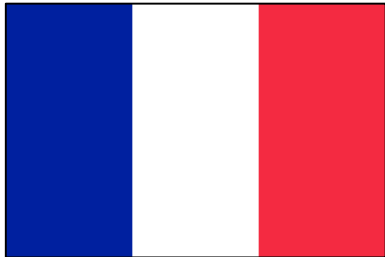


Udio migranata u radnoj snazi u turizmu



U 5-10 godina veće potrebe za radnom snagom u turizmu imat će:

Francuska



Španjolska



Italija



Grčka



Austrija



Nizozemska



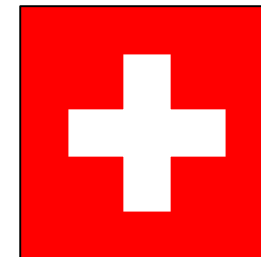
Švedska



Poljska

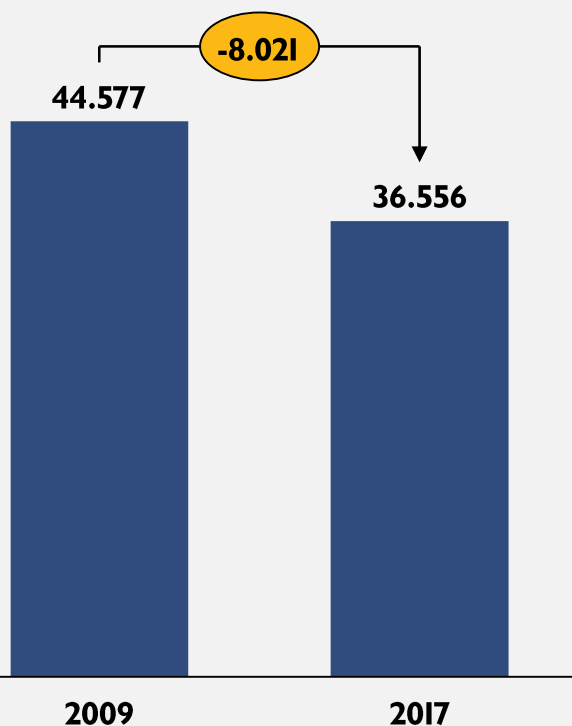


Švicarska



Suočeni smo s negativnom demografskom slikom i negativnim trendom

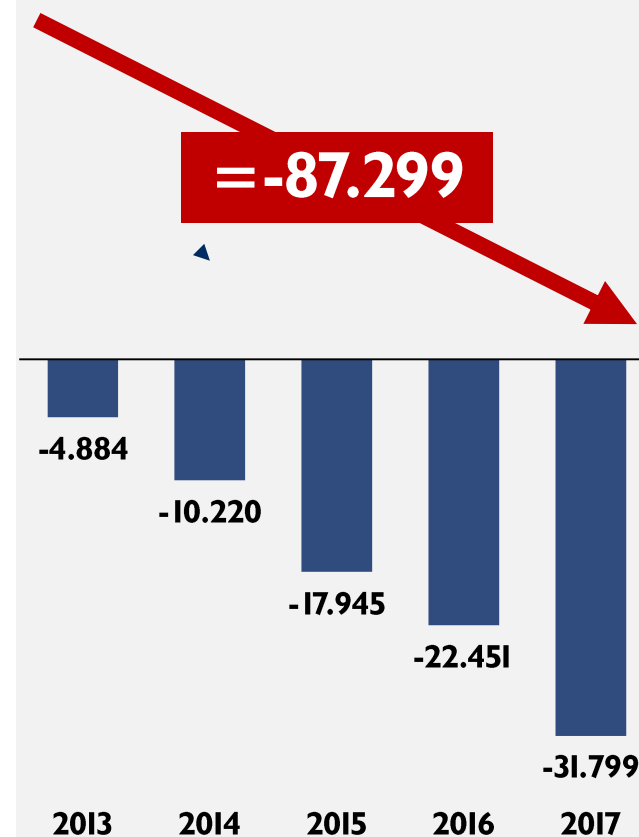
Broj živorođene djece u RH



Prosječna dob u RH u 2017.

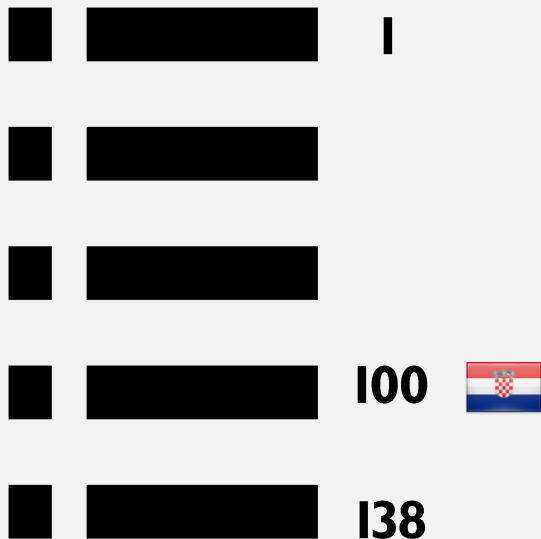


Saldo migracija u RH

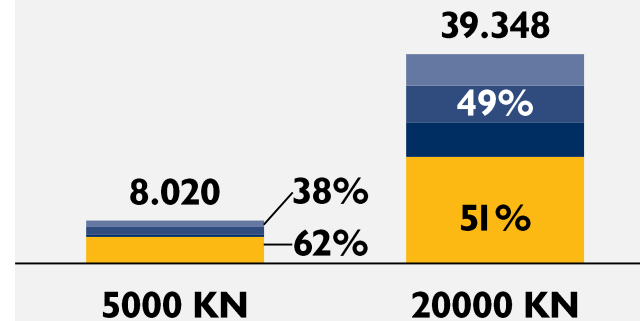


Nekonkurentno i neefikasno tržište rada s niskim plaćama

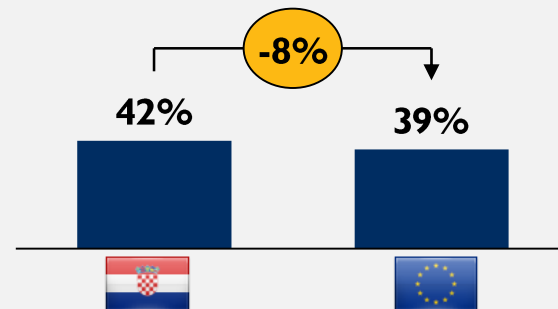
Efikasnost tržišta rada je niska...



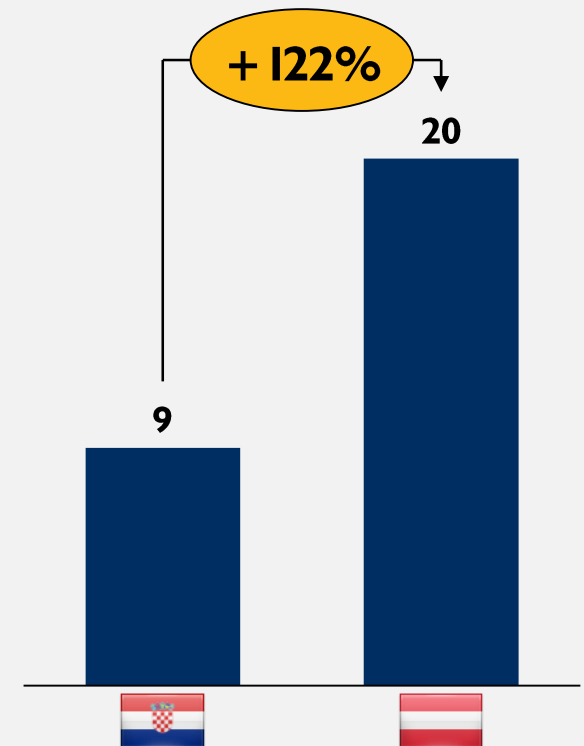
... visoko opterećenje rada porezima i doprinosima, olakšice i izuzeća su slabi...



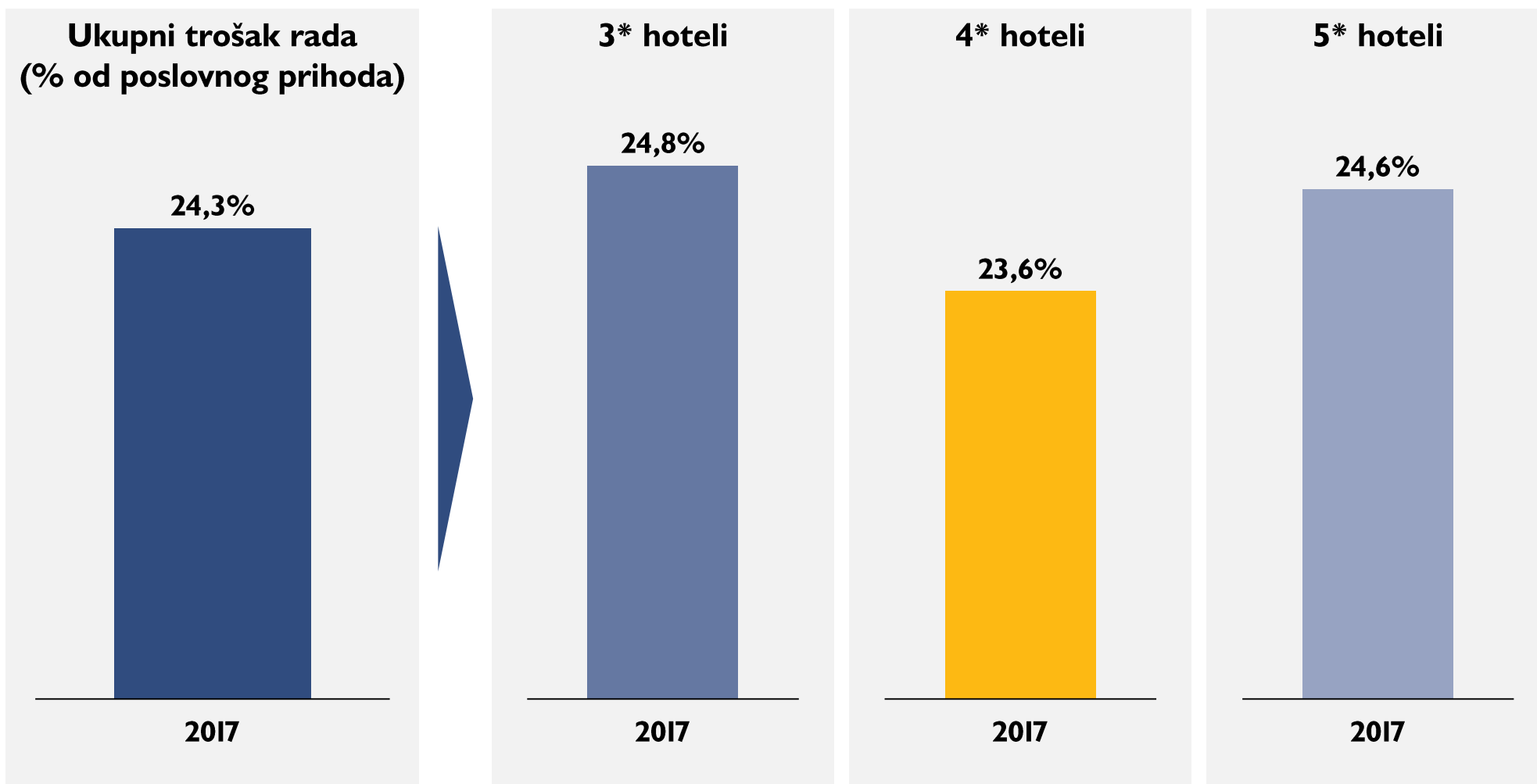
... kvalitetu/visoke plaće oporezujemo iznad prosjeka EU..



...pa su neto primanja u Hrvatskoj niska

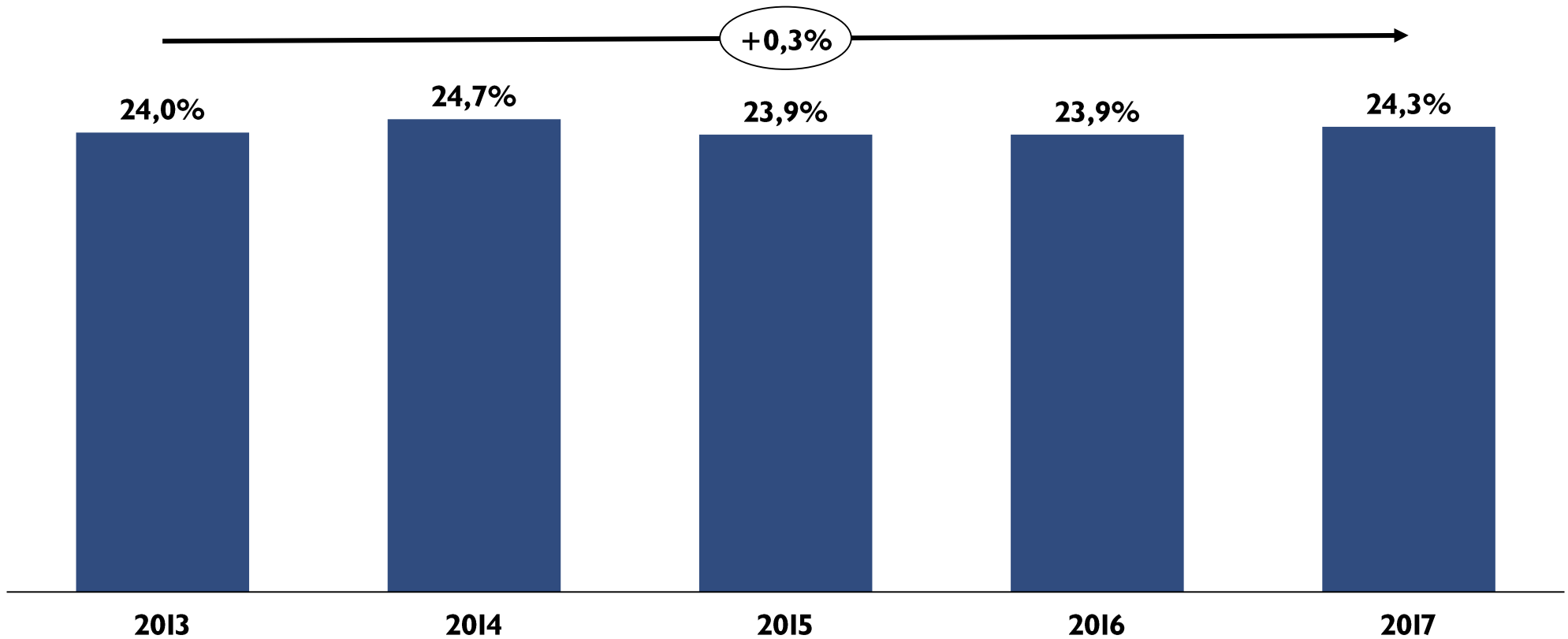


Udio troškova rada ne prelazi 25%...



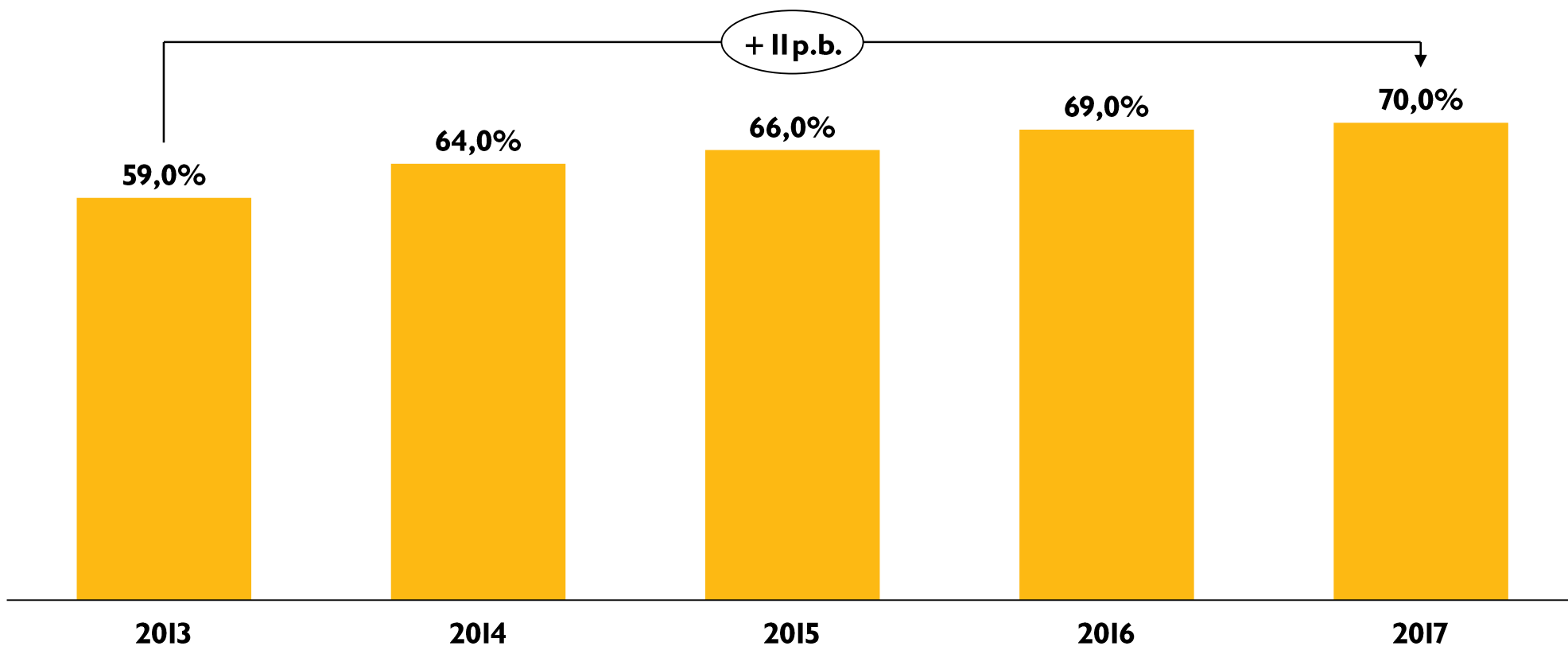
...i stagnira zadnjih 5 godina

Udio ukupnih troškova rada u prihodima, %



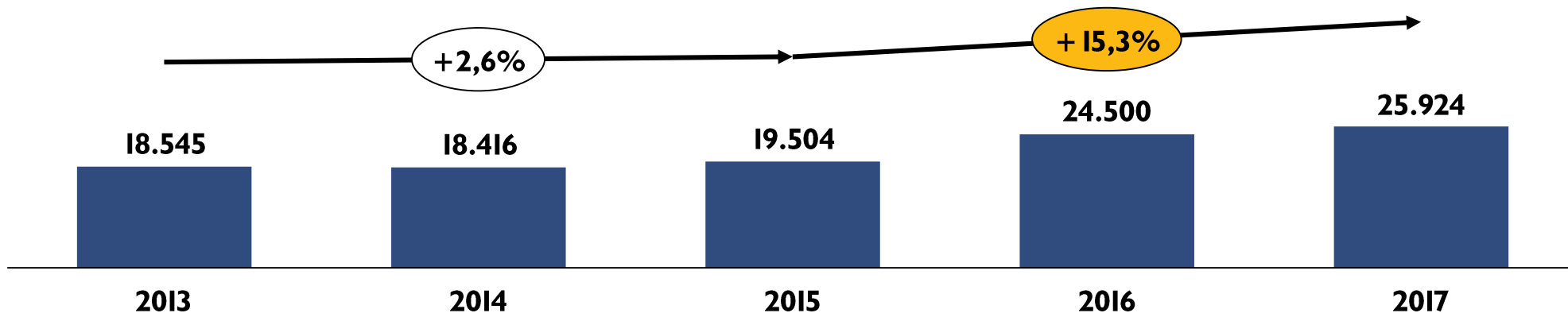
Udio sezonskih radnika se povećava iz godine u godinu

Udio sezonskih radnika u ukupnom broju zaposlenih

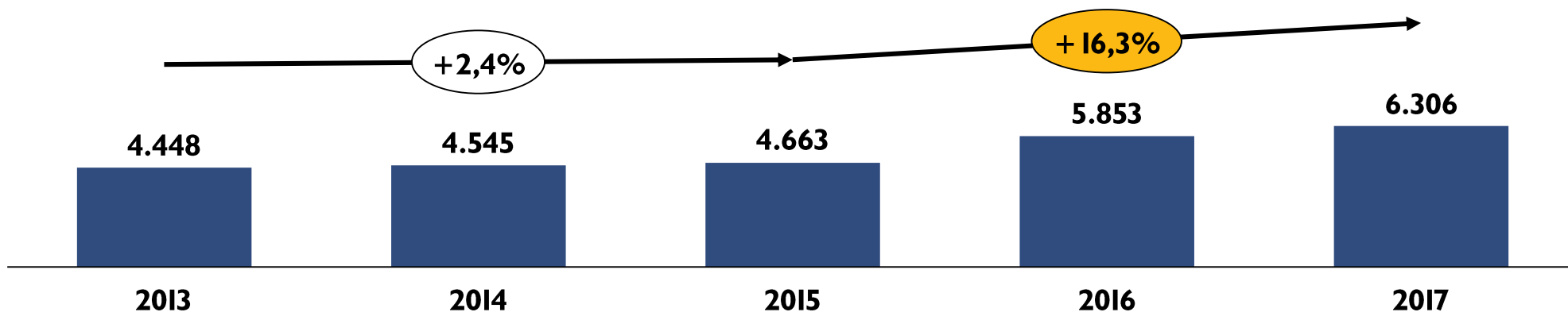


Porast troškova rada pratio je porast prihoda

Ukupni poslovni prihod po sobi, u EUR

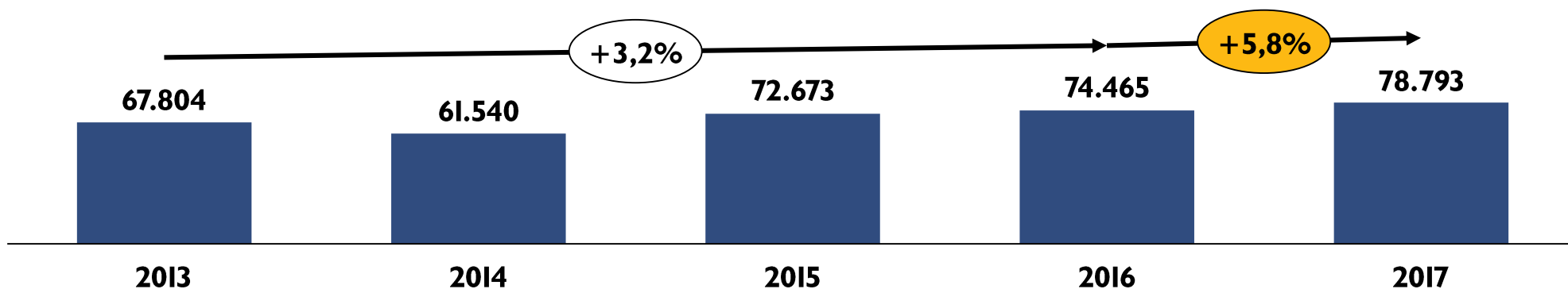


Trošak rada po sobi, u EUR

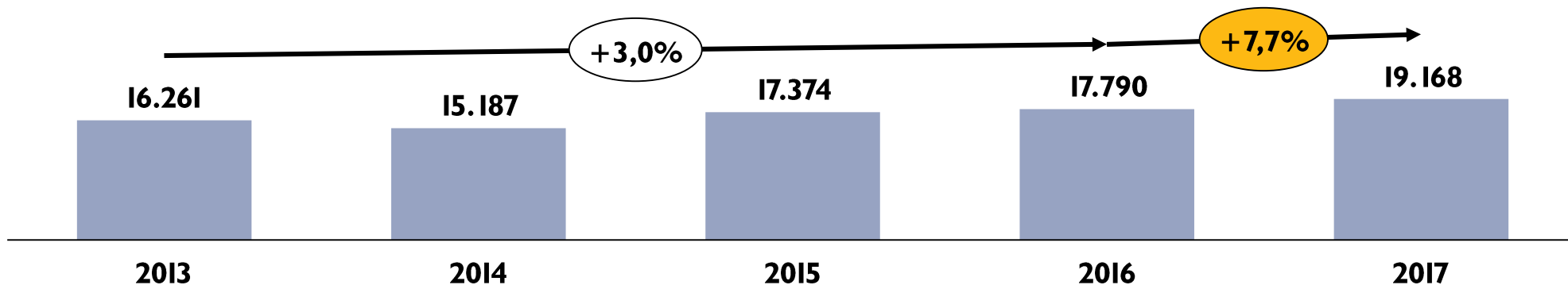


U 2017. godini troškovi po zaposlenom su rasli više od prihoda

Prihod po zaposlenom, u EUR

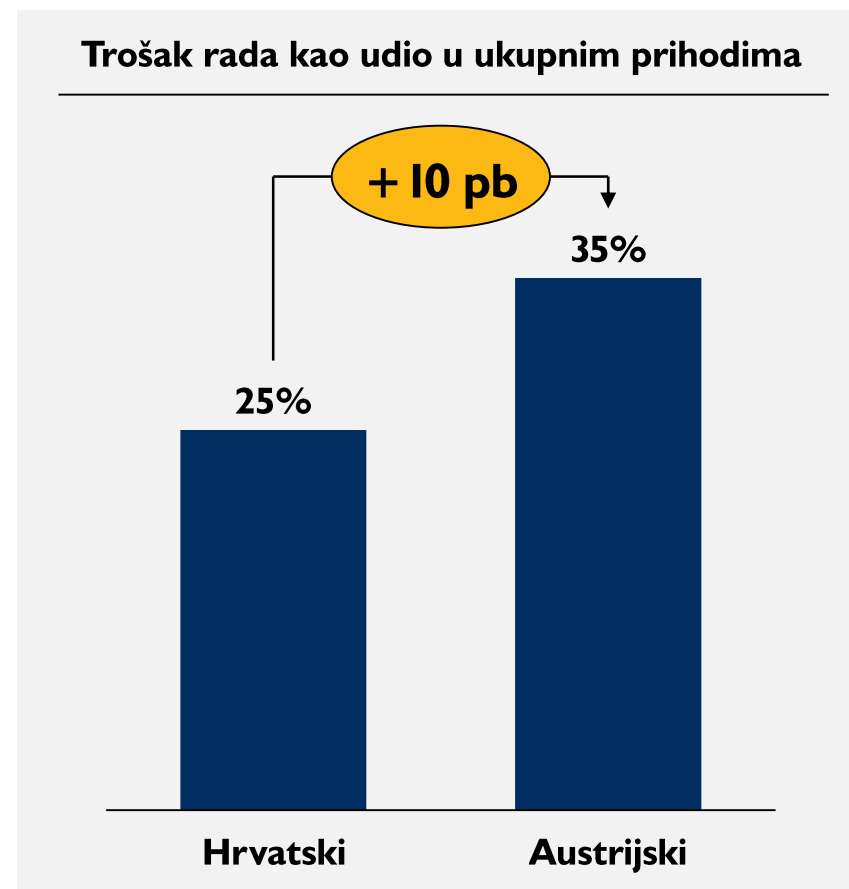
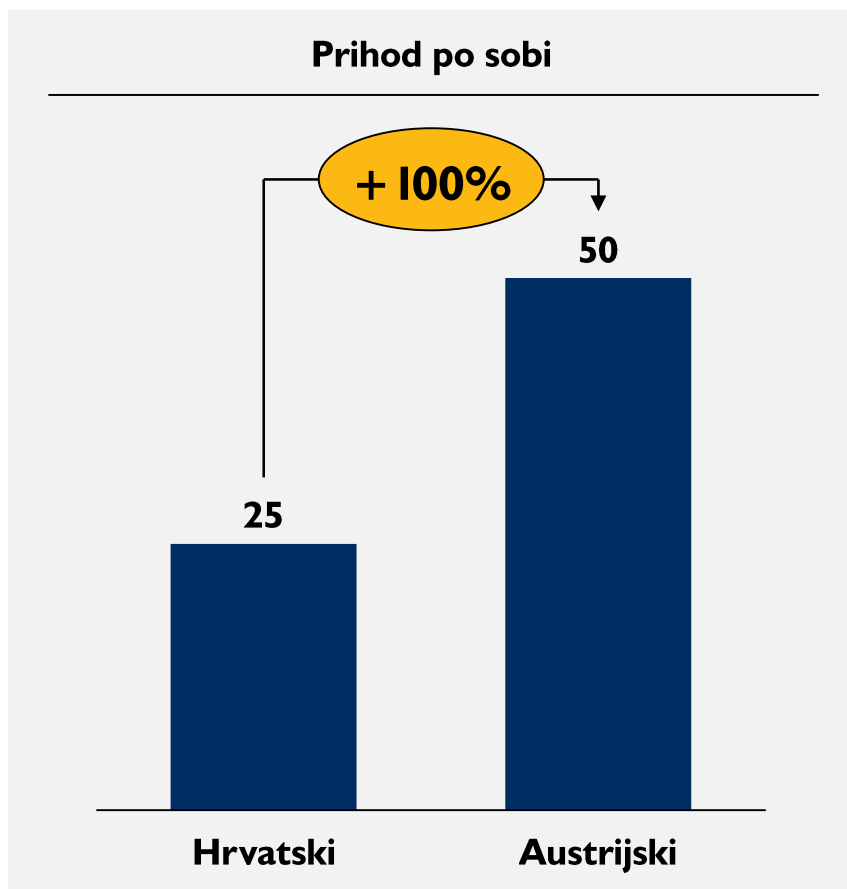


Trošak rada po zaposlenom, u EUR

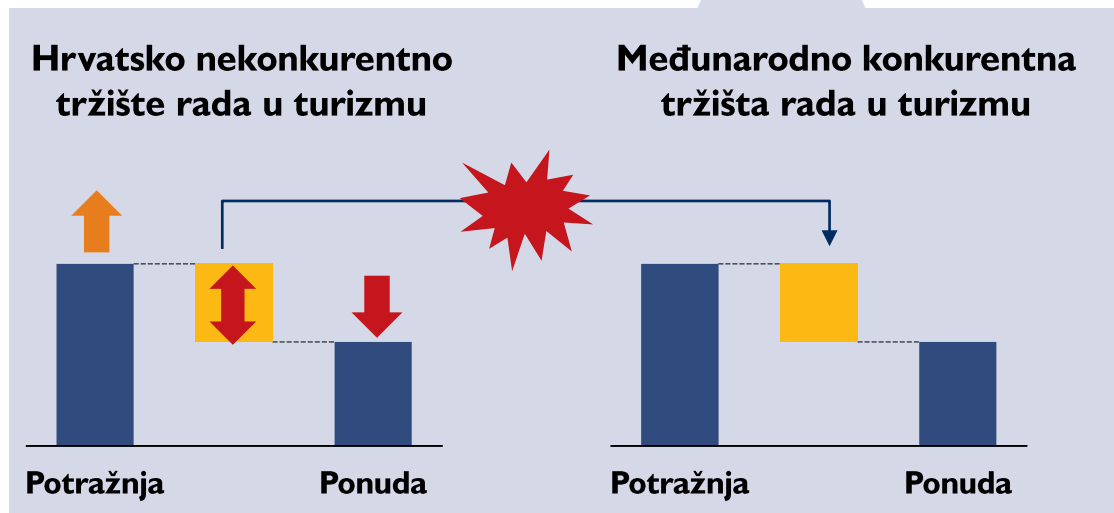
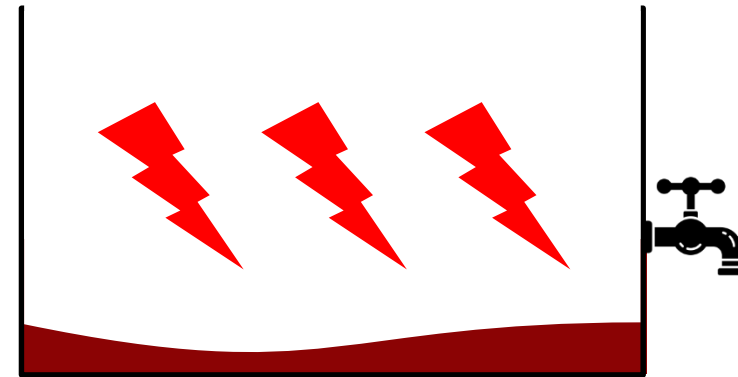
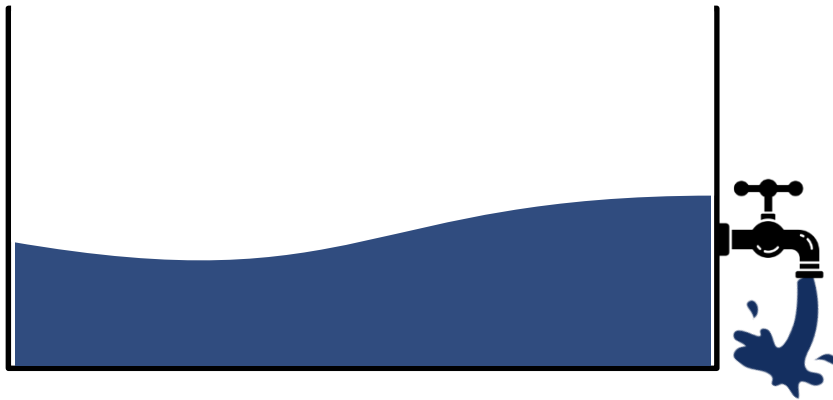


U usporedbi s austrijskim hotelima, značajno zaostajemo

Usporedba austrijskih hotela s 4* i 5* s hrvatskim



Rezultati neadekvatnog upravljanja ljudskim resursima



- Natalitet
- Starenje
- Iseljavanje

Je li i kako moguće iz Spirale smrti?



Kontakt



Emanuel Tutek

Managing Partner

Mail: etutek@horwathhtl.com

Horwath & Horwath Consulting Zagreb d.o.o.

Član Crowe Globala

Ulica grada Vukovara 269a/I3, Green Gold Tower

10000 Zagreb

Tel. +385 (0)1 4877 200

Fax. +385 (0)1 4877 205

www.horwathHTL.hr

www.horwathHTL.com